



## KEURUUN KAUPUNGIN JA KEHITTÄMISYHTIÖ KEULINK OY:N VÄLINEN YHTEISTYÖSOPIMUS VUOSILLE 2023 – 2024

Kehittämisyhtiö Keulink Oy on Keuruun kaupungin ja Multian kunnan omistama seutukunnallinen kehittämisyhtiö. Yhtiö on Keuruun kaupungin tytäryhtiö ja sillä on sidosyksikköasema.

Keuruun kaupungin ja Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n välillä on voimassa 21.12.2021 allekirjoitettu ostopalvelusopimus.

Tämä asiakirja korvaa 21.12.2021 allekirjoitetun sopimuksen. Tässä sopimuksessa noudatetaan Keuruun kaupungin valtuustossa 23.5.2022 päätettyjä periaatteita.

### 1. Sopimuksen tarkoitus

Tällä sopimuksella sovitaan Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n Keuruun kaupungille tuottamien palvelujen sisällöstä, toteutuksesta, rakenteesta, määrästä ja hinnasta sekä toiminnan seuraamisesta ja arvioinnista. Kaupungin vastuulla on elinkeinopolitiikan toteuttaminen ja elinkeinoelämän strateginen kehittäminen. Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n vastuulla on elinkeinoelämän operatiivinen kehittämistyö ja siihen liittyvien palveluiden tuottaminen tämän sopimuksen suuntaviivojen perusteella.

Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n toiminnan tarkoitus ja toimiala määrätään vuoden 2021 ylimääräisessä yhtiökokouksessa hyväksytyssä yhtiöjärjestyksessä seuraavasti: *”Yhtiön toiminnan tarkoituksena on Keuruun seudun elinkeinoelämän ja elinvoiman edistäminen sekä alueen tuotantorakenteen monipuolistaminen. Tässä tarkoituksessa yhtiö toimii kiinteässä yhteistyössä Keuruun kaupungin, seudun yritysten ja alueen oppilaitosten sekä muiden elinvoimaa kehittävien ja rahoittavien yhteisöjen kanssa.*

*Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajilleen. Mahdollinen voitto/tappio jätetään voitto/tappiotilille.*

*Yhtiön purkautuessa siirretään mahdollinen voitto ja netto-omaisuus omistajille omistussuhteen mukaisesti.*

*Yhtiö voi kehittää ja välittää tuoteideoita, tuotantomenetelmiä, markkinointia ja markkinointiyhteyksiä, liikkeenjohdollisia palveluita, sekä harjoittaa näihin aloihin liittyvää toimintaa ja suunnitella, valmistella sekä hallinnoida kehittämishankkeita. Yhtiö voi omistaa osakkeita ja muita arvopapereita sekä osakkuuksia.”*

Kehittämisyhtiö Keulink Oy toteuttaa Keuruun kaupungin strategian arvoja seuraavalla tavalla:

#### Rohkeasti kokeileva

- Kaiken keskiössä on rohkea ja pelkäämätön tapa etsiä uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja haastaa yritykset kokeilemaan uusia ideoita

#### Lempeästi läsnä

- Kaiken keskiössä on arkinen arvomme ”Meille kaikki yritykset ja yrittäjät ovat yhtä arvokkaita. Me emme luokittele yrityksiä liikevaihdon, koon, muodon, toimialan tai jonkin muun perusteen kautta millään tavalla.”



KEURUUN KAUPUNKI



## Yhdessä tekevä

- Olemme ahkera, osaava ja luotettava kumppani – teemme tulosta yhdessä!

## Vastuullisesti toimiva

- Ymmärrämme yritysneuvonnan suuren vastuun. Tunnistamme tarkasti omien tietojemme ja kykyjemme rajallisuuden, mutta emme jätä asiakastamme pulaan, vaan etsimme kulloinkin parhaan mahdollisen osaajan asiakkaan avuksi.

## 2. Palveluiden sisältö

Palvelut koostuvat kolmesta osa-alueesta: yritysneuvonnasta, hanketoiminnasta ja muut kehittämistehtävät kokonaisuudesta. Peruspalvelut ovat asiakkaille maksuttomia.

### 2.1. Yritysneuvonta

Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n yritysneuvonta kattaa yrityksen koko elinkaaren ajan.

#### 2.1.1. Uusien yritysten perustamispalvelut.

Aloittavalle yrittäjälle kohdistetut palvelut sisältävät muun muassa:

- Asiakkaan sparraus ja neuvonta yritysideoita arvioinnissa ja sen jalostamisessa
- Yritystoiminnan aloittamiseen liittyvien eri vaiheiden läpikäynti yhdessä asiakkaan kanssa
- Asiakkaan opastus liiketoimintasuunnitelman laatimisessa
- Rahoitusneuvonta
- Asiakkaan neuvonta yrityksen toimintaan liittyvien viranomaisilmoitusten tekemisessä

Yrittäjäksi kannustamiseen tarkoitettuja aloittavan yrittäjän/yrityksen neuvontatilaisuuksia järjestetään 2 - 4 kertaa vuodessa. Neuvontatilaisuudet järjestetään yhteistyössä viranomaisten, oppilaitosten, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.

#### 2.1.2. Toimivien yritysten neuvontapalvelut

Toimiville yrityksille ja yrittäjälle kohdistetut palvelut sisältävät muun muassa:

- Yritysten kasvun tukemisen
- Yritysten rahoitusneuvonnan; yritystuet ja yritysrahoitus
- Yritysten kehittämispalvelut; kehittämishankkeet ja TKI -hankkeet
- Omistajanvaihdosten edistämisen ja neuvonnan
- Yrityksen elinkaaren mukaisen neuvonnan ja ohjauksen
- Neuvonnan yrityksen uudelleen järjestelytilanteissa
- Yritysten kansainvälistymisen edistämisen
- Palveluihin ohjaamisen ja viestinnän muiden palveluista
- Yritysten aktivoimisen ja sparrauksen
- Yritysten avustamisen työvoiman saamisessa yhdessä viranomaisten ja verkoston kanssa
- Yritysten työvoiman osaamisen varmistamisen yhdessä viranomaisten ja verkoston kanssa

#### 2.1.3. Koulutuspalvelut ja verkostoitumisen edistäminen

- Kehittämisyhtiö Keulink Oy järjestää yrittäjille ja yrityksille suunnattuja



- kouluttautumismahdollisuuksia erityisesti digiosaamisen ja taloushallinnon osalta
- Kehittämissyhtiö Keulink Oy järjestää yrityksille erityyppisiä verkostoitumistilaisuuksia

## 2.1.4. Yritysten sijoittumispalvelut

- Kehittämissyhtiö Keulink Oy tarjoaa sijoittumisneuvontaa
- Kehittämissyhtiö Keulink Oy toimii tiiviissä yhteistyössä Keuruun Toimitilat Oy:n ja Keuruun kaupungin kanssa
- Yrityshankinta on jatkuvaa ja rohkeasti kokeilevaa

## 2.2. Hanketoiminta

Kehittämissyhtiö Keulink Oy pyrkii aktiivisesti hakemaan ja hallinnoimaan paikallisia, alueellisia, maakunnallisia, ylimaakunnallisia ja EU-tason kehittämishankkeita. Hallinnoitavien hankkeiden on tuettava elinkeinoelämän kehittymistä ja niiden on toteutettava Keuruun kaupungin ja Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n strategioita. Lisäksi yhtiö avustaa muita alueen toimijoita (esimerkiksi yhdistyksiä) kehittämishankkeiden hakemisessa.

Hankkeiden hallinnointi sisältää

- hankkeiden ideoinnin
- suunnittelun
- hakemisen
- toteuttamisen
- hallinnollisten kokonaisuuksien hoitamisen
- raportoinnin ja
- hankkeiden johtamisen sekä
- tulosten jalkauttamisen

Hanketukia on eri tarkoituksiin. Hankkeet jaetaan eri tyypeihin toiminnan ja sisällön mukaan seuraavasti:

- Kehittämishanke, joka voi olla yleishyödyllinen kehittämishanke tai yhteistyöhanke, joista erityisesti yritysryhmähanke
- Yleishyödyllinen investointi
- Koulutus- tai tiedonvälityshanke
- Teemahanke, joka koostuu useista eri toimenpiteistä, ”alahankkeista”

Menestyksenkäs hanketoiminta edellyttää jatkuvaa ja aktiivista vuorovaikutusta rahoittajien kanssa. Näistä tärkeimmät ovat ELY -keskus, Leader Vesuri-Ryhmä ja Keski-Suomen Liitto.

Hankkeiden kokonaisuus (laatu, muodot, hakeminen) määräytyy viime kädessä rahoittajien päätösten perusteella. Yleisesti katsottuna hankkeiden perusteet määräytyvät ohjelmakausien mukaisesti. Uusi ohjelmakausi käynnistyy vuonna 2022.

## 2.3. Muut kehittämistehtävät

### 2.3.1. Tiedottaminen, kehittäminen sekä koulutus

- Tiedottaminen elinkeinoihin ja kehittämiseen liittyvistä ajankohtaisista asioista
- Tiedon ja osaamisen välittäjä paikallisten, alueellisten, maakunnallisten, kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden välillä



- Alueen elinkeinoelämästä tiedottaminen eri tiedotuskanavin (esimerkiksi lehdistö, netti, uutiskirjeet)
- Kehittämissyhtiö Keulink Oy ylläpitää aktiivisia verkkosivujaan ja ajantasaista yritysluettelo

Verkkokauppaosaamisen kehittäminen ja koordinointi

## 2.3.2. Elinkeinoelämän yleinen edistäminen

- Yritysten verkostoitumisen edistäminen sekä uusien kontaktien etsiminen ja niiden hyödyntäminen alueen elinkeinoelämän kehittämiseksi
- Yhteydenpito viranomais- ja koulutusorganisaatioihin
- Yhteydenpito elinkeinoelämän järjestöihin
- Alueen elinkeinoelämän ennakointipalveluiden, raporttien ja selvitysten tuottaminen tarpeiden mukaisesti
- Keuruun elinkeinoelämän kehittämiseen liittyvät kaupungin erilliset toimeksiannot
- Muut yhdessä osapuolten kesken sovittavat kehittämisspalvelut erillisen sopimuksen mukaisesti

## 3. Määrälliset tavoitteet vuodelle 2023 - 2024

Keuruun kaupunki ohjaa Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n toimintaa omistajastrategian avulla. Omistajastrategiassa määritellään yhtiölle täsmennetyt operatiiviset tehtävät ja tavoitteet.

Keskeisenä tavoitteena on yritysten ja työpaikkojen määrällisen kasvun toteutuminen. Tavoitteeksi asetetaan:

- uusien yritysten nettomäärän kasvu vuosittain vähintään 5:llä (nettomäärä = perustetut yritykset – lakkautetut yritykset)
- yrityksiä laajennukset/investoinnit vuosittain vähintään 4
- paikkakunnalle siirtyä yrityksiä vuosittain vähintään 1
- hallinnoitavien / toteutettavien hankkeiden määrä on vuosittain 2 – 4
- uuden rahoituskauden aikana yritystoiminnan kehittämiseen suunnatusta rahoituksesta tavoitteena on vuosittain saada maakunnan rahoitusosuudesta vähintään 5 %:n osuus Keuruulle (Keuruun väestön osuus 3,4%)

Elinvoimapaalveluiden / Keuruun kaupungin yhteiset mittarit elinkeinoelämän kehittymiselle

- työttömyysaste pysyy alle maakunnan keskitason, tarkastelu kuukausittain TE-toimisto
- yritysten liikevaihto kehittyä vertailuseutuja paremmin, tarkastelu 2 krt/v Keski-Suomen Aikajana
- Suomen Yrittäjien kuntabarometrin tuloksissa kehittyminen, tarkastelu joka toinen vuosi

Tavoitteita tarkastellaan yhteistoiminnassa tarpeen niin vaatiessa konsernineuvotteluiden yhteydessä.

## 4. Tulosten seuraaminen ja raportointi

Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n toiminnan tuloksellisuutta seurataan puolen vuoden kokonaisuusina. Toiminnan tulokset esitellään kaupunginhallitukselle vähintään kaksi kertaa vuodessa keväällä ja syksyllä. Tämä raportointi yhdistetään kaupunginhallituksen ja kehittämissyhtiön hallituksen yhteisiin kokouksiin.

Lisäksi Kehittämissyhtiö Keulink Oy laatii



# KEURUUN KAUPUNKI

1. vuosittain kaksi puolivuotiskatsausta, 1. katsaus 1.1 – 30.6 (julkaistaan elokuussa) ja 2. katsaus 1.7 – 31.12 (julkaistaan helmikuussa).
2. Vuosijulkaisun (julkaistaan huhtikuussa)

Yhtiön päättyneen vuoden tilinpäätös ja toimintakertomus esitellään Keuruun kaupungille elokuun loppuun mennessä.

## 5. Yhteistoiminta Keuruun kaupungin kanssa

Keuruun kaupunkiin muodostetaan elinvoima ja asuin ympäristö -toimialue, jonka elimellinen osa Kehittämisyhtiö Keulink Oy on. Kehittämisyhtiö Keulink Oy on toimialueen operatiivisen tason yrityspalveluita tuottava yhtiö.

Yhteistoiminnan muotoja ovat muun muassa:

- Yhtenäinen viestintästrategia ja markkinointiohjelma
- Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n toimitusjohtaja osallistuu sekä kaupungin elinvoimatyöryhmän että elinvoimapalvelut yksikön työskentelyyn
- Keuruun kaupunginjohtaja osallistuu Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n hallitustyöskentelyyn läsnäolo- ja puheoikeudella yhtiöjärjestyksen mukaisesti
- Kehittämisyhtiö Keulink Oy osallistuu Keuruun kaupungin elinvoima- ja asuin ympäristö -toimialueen toimintaan, sen suunnitteluun ja elinvoimastrategian toteuttamiseen
- Keuruun kaupunginhallituksen ja Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n hallitusten väliset yhteiset kokoukset vähintään kaksi kertaa vuodessa (kevät ja syksy) ja valtuustolle toiminnan raportointi alkuvuodesta
- Keuruun kaupunginjohtajan ja Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n yhteiset yrityskäynnit 1 krt/kk

## 6. Toiminnan resursointi

### 6.1 Toimitilat

Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n toiminta sijoittuu kaupungin organisaatiouudistuksessa yhdessä sovittavalla tavalla.

### 6.2 Henkilöstö, neljä vakituista työntekijää sekä projektihenkilöstö

- Toimitusjohtaja
- Kehittämispäällikkö
- Suunnittelija
- Yritysneuvoja
- Hankkeiden projektihenkilöstö (vaihteleva määrä)

## 7. Yhteistyösopimuksen palveluiden hinta ja laskutus

Yhteistyösopimus tehdään nyt vuosille 2023 - 2024. Yhteistyösopimuksessa on sopimuskaudelle osoitettu vajaan 15 %:n leikkaus yleiseen talouden tasapainottamishjelmaan liittyen. Sopimuksen suuruus sopimuskaudella on 220.000,00 euroa vuodessa.

Konserniohjauskokouksessa 1.9.2022 sovittiin, että sopimuskaudella yhtiön tulos voi olla negatiivinen. Yhtiö käyttää taloudellisia voimavarojaan tarkoituksenmukaisella tavalla tehtäviensä toteuttamiseen.



## KEURUUN KAUPUNKI

Mikäli Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n toiminta on ollut omistajan asettamien tavoitteiden mukaisesti tuloksekasta ja laadukasta, sovitaan Keuruun kaupunginvaltuuston 23.5.2022 tekemän päätöksen mukaan kahdesta optiovuodesta. Tämä päätös tehdään kesäkuussa 2024. Jos Kehittämisyhtiö Keulink Oy jatkaa toimintaansa, päätetään samassa yhteydessä uudelleen myös kahdesta optiovuodesta.

Sopimuksen mukaiset palvelut laskutetaan tasaerinä neljä kertaa vuodessa helmikuussa, toukokuussa, elokuussa ja lokakuussa.

Tämä sopimus on voimassa 1.1.2023 - 31.12.2024.

Keuruulla 22.12.2022

Noora Pajari  
Kaupunginjohtaja  
Keuruun kaupunki

Uljas Valkeinen  
Hallituksen puheenjohtaja  
Kehittämisyhtiö Keulink Oy