



# KEURUU

## Talousarvio 2025 / Kasvun ja hyvinvoinnin lautakunta



*Keuruun keskusta syksyllä 2021, kuva Jukka Kuusisto.*

## Sisällys

|   |    |
|---|----|
| 2.4 Kasvu- ja hyvinvointipalvelut.....      | 3  |
| 2.4.1 Kasvun ja hyvinvoinnin hallinto ..... | 3  |
| 2.4.2 Varhaiskasvatuspalvelut .....         | 3  |
| 2.4.3 Opetuspalvelut .....                  | 5  |
| 2.4.4 Koulutuspalvelut.....                 | 7  |
| 2.4.5 Vapaa-aikapalvelut .....              | 9  |
| 2.4.6 Kirjastopalvelut.....                 | 12 |

## 2.4 Kasvu- ja hyvinvointipalvelut

| Ulkoiset + sisäiset erät                      | TP 2023            | Muutettu<br>TA 2024 | TA 2025            | Muutos %<br>2024/2025 |
|---|--------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Kasvu- ja hyvinvointipalvelut yhteensä</b> |                    |                     |                    |                       |
| Toimintatuotot                                | 1 994 284          | 1 503 090           | 1 461 135          | -2,73 %               |
| Toimintakulut                                 | -22 707 969        | -22 513 470         | -22 453 564        | -0,27 %               |
| <b>Toimintakate yhteensä</b>                  | <b>-20 713 685</b> | <b>-21 011 380</b>  | <b>-20 992 429</b> | <b>-0,09 %</b>        |

Toiminnan kuvaus

Kasvun ja hyvinvoinnin lautakunnan vastuualueelle kuuluvat varhaiskasvatus-, opetus-, koulutus-, vapaa-aika- ja kirjastopalvelut.

### 2.4.1 Kasvun ja hyvinvoinnin hallinto

| Ulkoiset + sisäiset erät             | TP 2023         | Muutettu<br>TA 2024 | TA 2025           | Muutos %<br>2024/2025 |
|--------------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>Kasvu- ja hyvinvointipalvelut</b> |                 |                     |                   |                       |
| Toimintatuotot                       | 15 000          | 16 450              | 82 295            | 400,27 %              |
| Toimintakulut                        | -428 745        | -1 311 910          | -1 362 174        | 3,83 %                |
| <b>Toimintakate yhteensä</b>         | <b>-413 745</b> | <b>-1 295 460</b>   | <b>-1 279 879</b> | <b>-1,20 %</b>        |

Toiminnan kuvaus

Kasvun ja hyvinvoinnin hallinnossa työskentelevät hyvinvointijohtaja, toimistonhoitaja (mm. lautakunnan sihteeri), hallintovastaava (mm. hankkeet) sekä liikennesuunnittelija (mm. koulukuljetukset).

### 2.4.2 Varhaiskasvatuspalvelut

| Ulkoiset + sisäiset erät       | TP 2023           | Muutettu<br>TA 2024 | TA 2025           | Muutos %<br>2024/2025 |
|--------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>Varhaiskasvatuspalvelut</b> |                   |                     |                   |                       |
| Toimintatuotot                 | 576 538           | 222 410             | 356 260           | 60,18 %               |
| Toimintakulut                  | -5 215 721        | -5 295 510          | -5 380 385        | 1,60 %                |
| <b>Toimintakate yhteensä</b>   | <b>-4 639 183</b> | <b>-5 073 100</b>   | <b>-5 024 125</b> | <b>-0,97 %</b>        |

Toiminnan kuvaus

Kasvatuspalveluihin kuuluvat varhaiskasvatus ja esiopetus.

Varhaiskasvatuksen tehtävänä on edistää lapsen tervettä kasvua ja kehitystä yhteistyössä vanhempien kanssa sekä tukea perheitä heidän kasvatustehtävässään. Varhaiskasvatus tarjoaa lapselle mahdollisuuden leikkiin ja hoitoon sekä oppimiseen ja ystävyyssuhteisiin vertaisryhmässä. Kunnallista varhaiskasvatusta järjestetään Aurinkolinna, Haapamäen ja Lapin päiväkodeissa. Yksityistä varhaiskasvatusta tarjoaa Päiväkoti Tähtitarha palvelusetelillä.

Esiopetusta järjestetään lapsille oppivelvollisuutta edeltävänä vuonna. Lapsella on velvollisuus osallistua vuoden kestävään esiopetukseen tai muuhun esiopetuksen tavoitteet saavuttavaan toimintaan. Esiopetuksen tavoitteena on osana varhaiskasvatusta vahvistaa lapsen oppimisedellytyksiä ja oppimaan oppimisen taitojen kehitystä sekä tukea lapsen myönteisen minäkuvan kehittymistä. Esiopetusta järjestetään päiväkodeissa sekä Einarin Vuorelan ja Pohjoislahden ala-asteilla. Ne esioppilaat, jotka tarvitsevat esiopetuksen lisäksi varhaiskasvatusta, ovat esiopetuksessa päiväkodeissa.

### Strategiaa tukevat toiminnalliset tavoitteet

| Strateginen tavoite  | Toimenpide   | Mittari  |
|--|--|--|
| <b>Rohkeasti kokeileva</b>   |  |  |
| Olemme kehittämistä ja kokeilukulttuurista innostuva kaupunki.   | Mahdollistamme henkilöstön omien vahvuuksien (esim. liikunta, kädentaidot, musiikki) hyödyntämisen kokonaisvaltaisesti omassa työssään. 2023–2025 Mahdollistamme henkilöstön monipuolisen kehittymisen koulutuksen kautta. 2023–2025 | Työhyvinvointikysely<br>Tavoite: vastausten keskiarvo nousee<br>Koulutuspäivien määrä ja osallistuneet<br>Tavoite: 3–5 koulutuspäivää/työntekijä |
| Digitalisaation avulla tuomme palvelut lähemmäksi kuntalaisia ja luomme uusia mahdollisuuksia hyvään arkeen. | Selkeytämme varhaiskasvatuksen sähköiset palvelut vuoden 2024 loppuun mennessä   | Toteutunut   |
| <b>Lempeästi läsnä</b>   |  |  |
| Tuotamme palveluja ihmiseltä ihmiselle.  | Huomioimme perheiden ja lasten yksilölliset tarpeet. 2023–2025   | Palautekyselyt palvelun laadusta.<br>Tavoite: Saatu palaute myönteistä   |
| <b>Yhdessä tekevä</b>  |  |  |
| Edistämme keuruulaisten hyvinvointia toimimalla yhdessä lähialueen toimijoiden kanssa                        | Olemme avoimia yhteistyömahdollisuuksille (seurat, yhdistykset, seurakunnat yms.) 2023–2025  | Tapahtumien, tilaisuuksien ja käyntikertojen määrä/vuosi.<br>Tavoite: 10 krt/vuosi   |
| Innostavan ja aktiivisen toimintakulttuurin kautta olemme haluttu yhteistyökumppani ja työnantaja.           | Huolehdimme henkilöstön työhyvinvoinnista ja kuuntelemme henkilöstön toiveita työhyvinvoinnin kehittämiseksi. 2023–2025  | Työtyytyväisyyskysely 1krt/vuosi.<br>Tavoite: Henkilöstön työtyytyväisyys paranee  |

### 2.4.3 Opetuspalvelut

| Ulkoiset + sisäiset erät     | TP 2023            | Muutettu<br>TA 2024 | TA 2025            | Muutos %<br>2024/2025 |
|------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Opetuspalvelut</b>        |                    |                     |                    |                       |
| Toimintatuotot               | 720 127            | 674 040             | 457 100            | -32,19 %              |
| Toimintakulut                | -12 185 409        | -11 043 130         | -10 957 007        | -0,78 %               |
| <b>Toimintakate yhteensä</b> | <b>-11 465 282</b> | <b>-10 369 090</b>  | <b>-10 499 907</b> | <b>1,26 %</b>         |

#### Toiminnan kuvaus

Opetuspalvelut ovat perusopetusta, joita järjestetään 1.–9.luokan oppilaille. Peruskoulujen toiminnan tarkoituksena on antaa oppilailleen nykyaikaisin menetelmin heidän omien edellytystensä mukaista ja opetussuunnitelmaa noudattavaa opetusta, jotta he perustiedot ja –taidot saavutettuaan pystyvät hakeutumaan jatko-opintoihin ja sopeutumaan muuttuviin tilanteisiin sekä saavuttamaan perusvalmiudet työelämää varten.

Keuruulla Einari Vuorelan, Keuruun ja Pohjoislahden ala-asteet antavat opetusta vuosiluokille 1–6. Keuruun ala-asteella järjestetään tämän lisäksi myös harjaantumisopetusta vuosiluokille 0–9. Haapamäen yhteiskoululla perusopetusta järjestetään vuosiluokille 1–9 ja Keuruun yhteiskoulun yläkoululla vuosiluokille 7–9. Aamu- ja iltapäivätoiminta on tarkoitettu 1.–2. luokan oppilaille sekä kaikille erityisen tuen oppilaille. Toimintaa järjestetään Haapamäen yhteiskoululla sekä Keuruun ala-asteella. Aamu- ja iltapäivätoiminnan tavoitteena on tukea kodin ja koulun kasvatustyötä sekä lapsen tunne-elämän kehitystä ja eettistä kasvua, edistää lapsen hyvinvointia ja tasa-arvoisuutta yhteiskunnassa sekä ennaltaehkäistä syrjäytymistä ja lisätä osallisuutta

#### Strategiaa tukevat toiminnalliset tavoitteet

| Strateginen tavoite   | Toimenpide   | Mittari   |
|---|--|---|
| <b>Rohkeasti kokeileva</b>  |  |   |
| Olemme kehittämisestä ja kokeilukulttuurista innostuva kaupunki.  | Kehitämme perusopetusta kokeilemalla uusia toimintamalleja ja käytäntöjä.2023–2025           | Toteutuneiden hankkeiden/kokeilujen määrä/lukuvuosi Tavoite: Yksi uusi kokeilu lukuvuodessa   |
| Otamme kuntalaiset mukaan päätöksentekoon – yhdessä syntyy parasta.   | Kuulemme oppilaita ja huoltajia kyselyjen avulla.2023–2025                                   | Oppilaille ja huoltajille osoitettujen kyselyiden lukumäärä Tavoite: kaksi kyselyä lukuvuodessa   |
| Aktiivisella yritysten ja oppilaitosten välisellä yhteistyöllä luomme loistavat edellytykset Keuruun kasvuun. | Toteutamme opetussuunnitelmaan soveltuvia tutustumisia, vierailuja ja TET-jaksoja. 2023–2025 | Toteutuneiden vierailujen (joko kohteessa tai kouluvierailuina) lukumäärä<br><br>Tavoite: TET-jaksoja, vierailuja ja tutustumisia toteutuu vähintään kolme oppilaan perusopetuksen aikana |

| <b>Lempeästi läsnä</b>   |   |   |
|--|---|---|
| Hyödynnämme palveluissa digitaalisuutta ja suunnitellaan palvelut yksilöidysti, vastuullisesti ja erityisryhmien tarpeet huomioiden. | <p>Tavoitteenamme on, että huoltajilla on saatavilla oman lapsen koulunkäyntiin liittyvät tiedot, viestit, asiakirjat ja mahdolliset muistiot Wilmassa. 2023–2025</p> <p>Koululaisten aamupäivä- ja ilta-päivätoiminta Wilmaan lv. 2024-2025 aikana.</p> <p>Kesäkerhot ostettavissa kunnan nettikaupan kautta</p> | <p>Wilmalla tavoitettavien huoltajien lukumäärä</p> <p>Tavoite: Käyttöaste 100 %- kaikki huoltajat tavoitettaisiin Wilmalla</p> <p>Toimenpiteet aloitettu syksyllä 2024 ja valmista olisi kesään 2025 mennessä.</p> <p>Nettikauppa otettu käyttöön keuhällä 2024.</p> |
| <b>Yhdessä tekevä</b>  |   |   |
| Olemme yhteistyöhaluinen ja -kykyinen kumppani.  | Luomme yhteiset ja toimivat käytännöt oppilashuollon toteuttamiseen hyvinvointialueen kanssa vuosien 2023–2025 aikana.  | <p>Toteutunut/ ei toteutunut</p> <p>Tavoite: Hyvinvointialueen kanssa tehtävään yhteistyöhön luodut käytännöt toimivat</p>  |
| <b>Vastuullisesti toimiva</b>  |   |   |
| Hyvinvoiva henkilöstö on tärkein voimavaramme.   | <p>Kehitämme henkilöstön osaamista ja laadimme yhteisen koulutussuunnitelman vuoden 2023 aikana.</p> <p>Luomme työhyvinvointia lisääviä käytänteitä yhdessä henkilöstön kanssa ja päivitämme työhyvinvointisuunnitelman vuoden 2023 aikana.</p>   | <p>Koko henkilöstöä koskeva koulutussuunnitelma tehty/ kesken/ aloittamatta</p> <p>Työhyvinvointisuunnitelma päivitetty/ kesken/ päivittämättä</p> <p>Tavoite: Toimenpiteet toteutettu</p>  |
| Emme jätä ketään yksin.  | Kehitämme kiusaamisen ehkäisemisen ja puuttumisen toimintamalleja ja panostamme oppilaiden tunnetaitojen kehittämiseen. 2023–2025   | <p>Toteutunut/ kesken/ ei aloitettu</p> <p>Tavoite: Toimintamallit luotu ja tunnetaitokasvatus toteutuu osana muuta opetusta</p>  |

## 2.4.4 Koulutuspalvelut

| Ulkoiset + sisäiset erät     | TP 2023           | Muutettu<br>TA 2024 | TA 2025           | Muutos %<br>2024/2025 |
|------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>Koulutuspalvelut</b>      |                   |                     |                   |                       |
| Toimintatuotot               | 74 496            | 62 500              | 47 500            | -24,00 %              |
| Toimintakulut                | -1 748 123        | -1 658 470          | -1 504 995        | -9,25 %               |
| <b>Toimintakate yhteensä</b> | <b>-1 673 627</b> | <b>-1 595 970</b>   | <b>-1 457 495</b> | <b>-8,68 %</b>        |

### Toiminnan kuvaus

Keuruun yhteiskoulun lukio, jossa opiskelijalla on mahdollisuus suorittaa kahden ja kolmen tutkinnon opintoja (ammattillinen perustutkinto ja ylioppilastutkinto) yhteistyössä ammatillisten koulutusten järjestäjien kanssa. Lukiossa on kolme linjaa: yleislinja, liikuntalinja ja yrittäjyyslinja, joissa on yhteensä 70 aloituspaikkaa.

Keuruulla toimii Ammattiopisto Gradian toimipiste, jossa voi opiskella sosiaali- ja terveystieteiden perustutkintokoulutuksessa sekä suorittaa tutkinnon osia. Sastamalan koulutuskuntayhtymä (Sasky) järjestää Keuruulla tutkintoon valmentavaa koulutusta (TUVA). Muuta ammatillista perus- ja lisäkoulutusta järjestävät tarpeen mukaan Gradia, Sasky sekä Iso Kirja –opisto. Ammatillisessa koulutuksessa opiskelijat opiskelevat yksilöllisten opintopolkujen kautta, joissa iso osa oppimisesta tapahtuu työpaikoilla.

Keuruu tekee yhteistyötä korkeakouluopinnoissa mm. Jyväskylän yliopiston, Itä-Suomen yliopiston, Jyväskylän avoimen yliopiston ja Jyväskylän avoimen ammattikorkeakoulun kanssa, jotka järjestävät opintojaksoja ja -kokonaisuuksia tarveperusteisesti ja mahdollisuuksien mukaan sekä lähi- että etäopintoina.

Strategiaa tukevat toiminnalliset tavoitteet

| Strateginen tavoite  | Toimenpide  | Mittari   |
|--|---|---|
| <b>Rohkeasti kokeileva</b>                                       |   |   |
| Olemme kehittämisestä ja kokeilukulttuurista innostuva kaupunki. | Lukio: Kehitämme KV-toimintaa<br><br>Koulutus: Kehitetään koulutusmahdollisuuksia ammatillisen ja korkea-asteen oppilaitosten kanssa. | Mittari: Uusien kv-opiskelijoiden määrä.<br><br>Tavoite: 4–6 opiskelijaa vuosittain.<br><br>Mittari: Erasmus+ akreditointi<br><br>Tavoite: Hakemus hyväksytään ja toiminta alkaa<br><br>Mittari: Alkavat opintokokonaisuudet<br><br>Tavoite: Vuosittain alkaa kolme opintokokonaisuutta |

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>Otamme kuntalaiset mukaan päätöksentekoon – yhdessä syntyä parasta.</p>   | <p>Koulutus: Toteutetaan osaamis- ja koulutustarvekysely yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.</p> <p>Lukio: Kyselyt uusista opintojaksoista ja muusta toiminnasta lukuvuosittain.</p>   | <p>Mittari: Vastausten lukumäärä.</p> <p>Tavoite 1: Toimenpiteisiin johtaneet koulutarpeet/-ideat ja muut aloitteet.</p> <p>Mittari: Toiveiden ja aloitteiden määrä.</p> <p>Tavoite 2: Opintotarjonnan kehittäminen opiskelijoiden aloitteiden mukaisesti.</p>   |
| <p>Digitalisaation avulla tuomme palvelut lähemmäksi kuntalaisia ja luomme uusia mahdollisuuksia hyvään arkeen.</p>  | <p>Lukio: Digitalisoimme palvelujamme siten, että asiointi on mahdollista toteuttaa sähköisesti.</p> <p>Koulutus: Mahdollistamme eri asteiden opintojen suorittamisen Keuruulla etäopiskelutilan ja turtotoiminnan (Keuruu Akatemia toimintamalli) avulla vuoteen 2024 mennessä.</p>  | <p>Mittari: Toteutunut/Ei toteutunut</p> <p>Tavoite: Kaikki lukiokoulutuksen järjestämiseen liittyvät lomakkeet ovat sähköisiä ja sähköisesti täytettävissä.</p> <p>Mittari: Toteutunut/Ei toteutunut</p> <p>Tavoite: Keuruu Akatemia toimintamalli on pilotoinnissa vuoden 2024 loppuun mennessä</p>  |
| <p>Aktiivisella yritysten ja oppilaitosten välisellä yhteistyöllä luomme loistavat edellytykset Keuruun kasvuun.</p> | <p>Lukio: Lukiossa toimiva yrittäjyyslinja.</p> <p>Koulutus: Kehitämme seutuopintotarjontaa avointen korkeakoulujen kanssa.</p>   | <p>Mittari: Yrittäjyyslinjan opiskelijoiden määrä sekä suoritettujen opintopisteiden määrä.</p> <p>Tavoite: Yrittäjyyslinjan opiskelijamäärä 10 aloitettavaa vuosittain.</p> <p>Mittari: Seutuopintoja suorittaneiden määrä.</p> <p>Tavoite: Mahdollistamme korkeakouluopinnot paikallisesti.</p>  |
| <p><b>Lempeästi läsnä</b></p>  |   |  |
| <p>Olemme houkutteleva asuinpaikkakunta kiireetöntä elämää arvostaville.</p>   | <p>Lukio ja koulutus: Aktivoimme ja monipuolistamme lukioon sekä koulutukseen liittyvää markkinointia ja tiedottamista.</p> <p>Kohderyhmät</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A. 9-luokkalaiset</li> <li>B. Huoltajat</li> <li>C. Kaupunkilaiset</li> <li>D. Lukion markkinointi yli kuntarajojen Suomessa</li> </ul> | <p>Mittari A) Toteutuneiden vierailuiden ja esittelytilaisuuksien määrä yläkoululaisille.</p> <p>Tavoite: 95 % Keuruun ja Multian 9-luokkalaisista vierailee lukioesityksissä.</p> <p>Mittari B) Vanhempainiltoihin osallistuneiden määrä.</p> <p>Tavoite: Vähintään 50 % huoltajista osallistuu.</p> <p>Mittari C) Sosiaalisen median- ja verkkosivujen kävijämäärät sekä printtijulkaisujen lukumäärät.</p> <p>Tavoite: Koulutukseen liittyvä viestintä ja markkinointi on monipuolista ja aktiivista.</p> |



|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | Mittari D) Lukion markkinointitilaisuudet yli kuntarajojen.<br>Tavoite: 2 Tilaisuutta vuodessa.   |
| <b>Yhdessä tekevä</b>  |  |   |
| Yhteistyö naapurikuntien kanssa vahvistaa palvelukokonaisuuttamme sekä lisää paikallista tarjontaa ja työpaikkoja. | Lukio: Yhteisten opettajien ja opintojaksotarjonnan hyödyntäminen. Koulutus: Mahdollistetaan etä- ja monimuoto-toteutusvaihtoehtoja koulutuksista. | Mittari: Ostettujen opintojaksojen määrä.<br>Mittari: Toteutuneiden opintojaksojen määrä (korkeakoulu- ja toisen asteen ammatilliset opinnot)<br>Tavoite 1 + 2: Saadaan toteuttamaan opintojaksoja pienelle opiskelijamäärälle. |
| <b>Vastuullisesti toimiva</b>  |  |   |
| Kuntalaisten onnellisuus on toimintamme ytimessä.  | Lukio: Tuemme ja edistämme opiskelijoiden osaamisidentiteetin ja hyvinvoinnin myönteistä kehitystä.  | Mittari: Opiskelijoiden hyvinvointikyselyn vastausmäärä.<br>Tavoite: Wilma-kyselyn laatiminen ja opiskelijoiden hyvinvointikyselyn tulosten seuranta.   |

## 2.4.5 Vapaa-aikapalvelut

| Ulkoiset + sisäiset erät     | TP 2023           | Muutettu TA 2024  | TA 2025           | Muutos % 2024/2025 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Vapaa-aikapalvelut</b>    |                   |                   |                   |                    |
| Toimintatuotot               | 600 338           | 518 930           | 510 180           | -1,69 %            |
| Toimintakulut                | -2 439 166        | -2 476 120        | -2 516 776        | 1,64 %             |
| <b>Toimintakate yhteensä</b> | <b>-1 838 827</b> | <b>-1 957 190</b> | <b>-2 006 596</b> | <b>2,52 %</b>      |

### Toiminnan kuvaus

Vapaa-ajanpalvelut jakaantuu tulosityksiköihin, joita ovat vapaa-aikatoimen hallinto, liikuntapalvelut, kulttuuripalvelut ja nuorisopalvelut.

Hallinto tuottaa tieto-, asiakas-, talous- ja tilapalveluita sidosryhmien ja sisäisten tulosityksien käyttöön. Hallinto vastaa vapaa-ajanpalveluiden toiminnan suunnittelusta, kehittämisestä ja tiedottamisesta. Lisäksi huolehdimme mm. tilojen sekä liikunta-alueiden ja reitien käytön hallinnoinnista. Hyvinvointityön hallinnointi ja koordinointi ovat myös vapaa-aikapalveluiden hallinnon yksikössä.

Liikuntapalvelut -yksikkö ylläpitää ulko- ja sisäliikuntapaikkoja, seuraa ja kehittää kaupungin liikuntatoimintaa, tuottaa ohjattuja liikuntapalveluita ja tapahtumia sekä antaa liikunta-neuvontaa. Avustuksilla tuetaan eri liikuntamuotoja harrastavien järjestöjen toimintaa. Lisäksi liikuntapalveluilla luodaan edellytyksiä vapaiden liikuntaryhmien toiminnalle. Nuorisopalvelut -yksikön tehtävänä on luoda erilaisia toiminnallisia ja kasvatuksellisia mahdollisuuksia nuorten vapaa-ajanviettoon. Nuorisopalvelut tukevat ja mahdollistavat nuorten

omaehtoista toimintaa, vahvistavat nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä ohjaavat nuorten turvallista kasvua erilaisissa elämäntilanteissa. Työ on luonteeltaan ennaltaehkäisevää ja tasavertaista. Tavoitteena on tukea nuorten harrastamista ja toimintaa kansalaisyhteiskunnassa, edistää nuorten yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa sekä parantaa nuorten kasvu- ja elinoloja kunnassa.

Työtä tehdään aktiivisella tilatoiminnalla kahdessa eri nuorisotilassa sekä monipuolisella pienryhmä-, reissu-, leiri-, osallisuus- ja tapahtumatoiminnalla. Lisäksi uusia yhteistyö- ja toimintamalleja kehitetään nuorten kanssa toimivien muiden tahojen kanssa. Koulujen ja nuorisopalveluiden yhteistyötä toteutetaan vuosikello suunnitelman mukaisesti ja sitä kautta tavoitetaan kaikki koulun piirissä olevat nuoret.

Etsivän nuorisotyön ja Nuorten työpajan hankerahoituksella järjestetään toimintaa, jonka kautta voidaan tavoittaa tuen tarpeessa olevat nuoret ja auttaa heitä sellaisten palvelujen ja muun tuen piiriin, joilla edistetään heidän kasvuaan, itsenäistymistään, osallisuuttaan yhteiskuntaan ja muuta elämänhallintaansa sekä pääsyään koulutukseen ja työmarkkinoille.

Kulttuuripalvelut -yksikkö edistää, tukee ja järjestää kulttuuritoimintaa kunnassa ja tarjoaa taidepalveluita yhteistyössä sidosryhmiensä kanssa kulloinkin käytettävissä olevien henkilö- ja talousresurssien mukaan, Kulttuuritalo Kimaran puitteet ja olemassa olevat tapahtumat tehokkaasti hyödyntäen.

Kulttuuri on Keuruulla merkittävä hyvinvoinnin edistäjä, imago- ja vetovoimatekijä sekä matkailuvaltti. Lisäksi kulttuuritoimi tukee kotiseututyötä ja paikallisen kulttuuriperinteen vaalimista ja edistämistä Museosäätiön ostopalvelusopimukseen varatun määrärahan puitteissa. Lastenkulttuuriopetus suunnitelman kautta tuetaan lasten ja nuorten taidekasvatusta kouluissa ja varhaiskasvatuksessa. Hankerahoituksia hyödynnetään tehokkaasti ja tukeudutaan työssä alueellisiin toimijaverkostoihin. Kulttuuritoimi on osallisena yhteisissä hankkeissa. Kulttuuri- ja tapahtumamatkailun kehittäminen on keskeinen osa työtä.

## Strategiaa tukevat toiminnalliset tavoitteet

| Strateginen tavoite  | Toimenpide   | Mittari  |
|--|--|--|
| <b>Rohkeasti kokeileva</b>   |  |  |
| Olemme kehittämisestä ja kokeilukulttuurista innostuva kaupunki.   | Vapaa-aikatoimi tukee tiloin, avustuksin sekä muutoin resurssiensa puitteissa uusien harrastusten toimintojen syntymistä mm. idisavustuksin, jotka on kohdennettu lasten ja nuorten uuteen toimintaan. 2024–2025 | Mittari: Uusien toimintojen ja toimintamallien määrä/osallistujat<br><br>Tavoite: Pystytään tukemaan uusia ideoita.  |
| Otamme kuntalaiset mukaan päätöksentekoon – yhdessä syntyy parasta.  | Järjestöille ja asukkaille järjestetään kuulemistilaisuuksia, joista saadaan kysyntää vastaavaa toimintaa. 2024–2025   | Mittari: Tilaisuuksien määrä<br><br>Tavoite: Tilaisuuksia toteutettu vuosittain  |
| <b>Lempeästi läsnä</b>   |  |  |
| Tuotamme palveluja ihmiseltä ihmiselle.  | Ohjausta, tiloja ja palvelua fyysisesti ja monikanavaisesti saatavana ja tiedotettuna. Palvelut vastaavat kysyntään. 2024–2025   | Mittari: Palvelu pystytään tarjoamaan kohderyhmälle sujuvasti. Tilojen käyttö on helppoa.<br><br>Tavoite: Palvelut vastaavat asukkaiden tarvetta ja aktiivisuutta. Palvelukanavien määrä on vähintään kolme ja tiedotuskanavien määrä neljä. |
| Meille on helppo tulla ja jäädä.   | Vapaa-ajanpalveluihin on helppo osallistua matalalla kynnyksellä. - Tiedotus, markkinointi ja tutustumiskertoja uusille harrastajille  | Mittari/Tavoite:<br><br>Palvelujen käyttömäärä ylläpysyy   |
| <b>Yhdessä tekevä</b>  |  |  |
| Yhteistyö naapurikuntien kanssa vahvistaa palvelukokonaisuuttamme sekä lisää paikallista tarjontaa ja työpaikkoja. | Naapurikuntien kanssa tehtävässä yhteistyössä lisätään sopimusperusteista toimintaa selkiyttämään sitä.  | Mittari: yhteistyötahojen, verkostojen ja hankkeiden määrä.<br>Tavoite: yksi maakunnallinen yhteistyöhanke / vuosi.  |

## 2.4.6 Kirjastopalvelut

| Ulkoiset + sisäiset erät     | TP 2023         | Muutettu<br>TA 2024 | TA 2025         | Muutos %<br>2024/2025 |
|------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------------|
| <b>Kirjastopalvelut</b>      |                 |                     |                 |                       |
| Toimintatuotot               | 7 785           | 7 760               | 7 800           | 0,52 %                |
| Toimintakulut                | -690 805        | -728 330            | -732 227        | 0,54 %                |
| <b>Toimintakate yhteensä</b> | <b>-683 021</b> | <b>-720 570</b>     | <b>-724 427</b> | <b>0,54 %</b>         |

### Toiminnan kuvaus

Kirjastopalveluiden tulosalue sisältää Keruun kaupunginkirjaston toimipisteineen. Palveluverkkoon kuuluvat pääkirjasto, Haapamäen kirjasto, kirjastoauto sekä Pihlajavedellä Kauppalan tiloissa toimiva palvelupiste. Toiminnallisesti kirjasto on osa maakunnallista Keski-kirjastot-verkostoa, joka hallinnoi yhteistä kirjastojärjestelmää sekä tekee tiivistä yhteistyötä mm. hankinnoissa, markkinoinnissa, palveluissa ja osaamisen jakamisessa.

Kirjasto on lakisääteinen peruspalvelu ja tulosalueen toimintaa säätelee laki yleisistä kirjastoista (1492/2016). Lain mukaan kirjastopalveluiden tavoitteena on edistää väestön sivistyksellistä ja tiedollista yhdenvertaisuutta, lukutaitoja, elinikäistä oppimista, aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta. Näitä tavoitteita toteutetaan kirjastoissa paitsi avoimella maksuttomalla lainaustoiminnalla, myös järjestämällä erilaisia tapahtumia, koulutuksia ja näyttelyitä sekä tiiviillä yhteistyöllä esim. perusopetuksen kanssa. Kirjastopalvelut tavoittavat vuositasolla yli puolet keuruulaisista. Vuonna 2023 Keuruun kirjastoista otettiin noin 150 000 lainaa ja kirjastoissa käytiin 72 600 kertaa.

### Strategiaa tukevat toiminnalliset tavoitteet

| Strateginen tavoite   | Toimenpide   | Mittari   |
|---|--|---|
| <b>Rohkeasti kokeileva</b>  |  |   |
| Olemme kehittämisestä ja kokeilukulttuurista innostuva kaupunki.    | Reagoimme toimintaympäristön muutoksiin ideoimalla ja kokeilemalla uusia toimintamuotoja ja -tapoja.   | Mittari: Pääkirjaston omatoimikirjastoprojektin käynnistäminen<br><br>Tavoite: Projektin toteutus käynnissä ja rahoitus selvillä vuoden loppuun mennessä.                     |
| Otamme kuntalaiset mukaan päätöksentekoon - yhdessä syntyy parasta. | Osana omatoimiprojektia selvitämme pääkirjaston palveluiden ja kirjastotilan kehittämistarpeet ja -toiveet kuulemalla ja osallistamalla asiakkaita ja kuntalaisia. | Mittari: Kyselyiden ja kehittämis-työpajojen järjestäminen ja tulosten koonti.<br><br>Tavoite: Kuulemiset toteutettu ja niiden vaikutus omatoimikirjastoprojektiin huomioitu. |

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>Lempeästi läsnä</b>  |   |   |
| Hyödynnämme palveluissa digitalisaatiota ja suunnittelemme palvelut yksilöidysti, vastuullisesti ja erityisryhmien tarpeet huomioiden | Olemme mukana kaupungin verkkoviestinnän ja digitaalisten palveluiden kehittämisessä.<br><br>Otamme käyttöön uusia sähköisiä palveluita huomioiden niiden saavutettavuuden ja esteettömyyden. | Mittari: Aktiivinen osallistuminen kaupungin uusien verkkosivujen sisällöntuotantoon.<br>Kaupungin verkkokaupan käyttöönotto.<br>Tavoite: Sivuston sisällöt ja verkkokauppa käytössä vuoden loppuun mennessä. |
| <b>Yhdessä tekevä</b>   |   |   |
| Yhteistyö naapurikuntien kanssa vahvistaa palvelukokonaisuuttamme sekä lisää paikallista tarjontaa ja työpaikkoja.                    | Osallistumme aktiivisesti Keski-kirjastojen, Pirkanmaan kirjastojen ja muiden kirjastokentän toimijoiden verkostomaiseen toimintaan.  | Mittari: Keski-kirjastojen strategian toimeenpano<br>Tavoite: Keskin strategisten tavoitteiden huomioiminen osana uuden kaupunkistrategian toimenpideohjelman.  |
| <b>Vastuullisesti toimiva</b>   |   |   |
| Kuntalaisten onnellisuus on toimintamme ytimessä  | Toimintamme keskiössä ovat kirjastolain mukaisesti lukeminen, lukutaidot ja kirjallisuus ihmisten onnellisuuden ja hyvinvoinnin lisääjinä.  | Mittari: Lukemisen ja lastenkulttuurin edistäminen kehittämällä uusi malli kaupungin kulttuuriovetussuunnitelman koordinointiin.<br><br>Tavoite: Käytössä syksystä -25 alkaen.                                |